

*Политологический центр «Север-Юг»*

**ПЕРСПЕКТИВЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ АРМЕНИИ  
И СТРАН ЕВРАЗИЙСКОГО ИНТЕГРАЦИОННОГО  
ПРОЕКТА: ЭКОНОМИКА, ИННОВАЦИИ,  
СОЦИО-КУЛЬТУРНАЯ СФЕРА.**

*Аналитический доклад*

**МОСКВА 2012**

**Авторский коллектив:**

Алексей Власов

Александр Караваев

Юлия Якушева

**СОДЕРЖАНИЕ**

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ.....                                                                          | 3  |
| I. ЕВРАЗИЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.....                                    | 7  |
| II. ПРЕИМУЩЕСТВА ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ДЛЯ<br>СТРАН-УЧАСТНИЦ.....                     | 9  |
| III. ИНТЕГРАЦИОННАЯ ПАРАДИГМА ДЛЯ АРМЕНИИ.....                                         | 11 |
| IV. ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ АРМЕНИИ В РЕАЛИЗАЦИИ<br>МЕХАНИЗМОВ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ..... | 21 |
| V. КУЛЬТУРНЫЕ СМЫСЛЫ И ИДЕОЛОГИЯ<br>ЕВРАЗИЙСКОГО ПРОЕКТА.....                          | 28 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ. ГОРИЗОНТЫ БУДУЩЕГО.....                                                    | 30 |

**ВВЕДЕНИЕ**

В настоящее время происходит кардинальное изменение баланса сил и реконфигурация привычной системы миропорядка. Развитие современных систем геополитики и геоэкономики находится под влиянием двух взаимообусловленных тенденций – глобализации и регионализации.

Важнейшим общемировым процессом стала трансформация однополярной мировой политической системы в многополярную. Одновременно с этим формируются принципиально новые конфигурации и форматы межгосударственного взаимодействия. Уроки мирового экономического кризиса 2008-2009 гг. свидетельствуют, что в современном мире ни одно государство, каким бы мощным экономическим и политическим потенциалом оно ни обладало, не способно самостоятельно преодолеть глобальные вызовы и угрозы. Поэтому одним из главных механизмов повышения экономической конкурентоспособности, усиления политического потенциала современных государств становится региональная интеграция. Мировая практика демонстрирует немало успешных примеров подобных интеграционных проектов: МЕРКОСУР, ШОС, ЕС, НАФТА и т.д.

Интеграция на пространстве СНГ является объективным отражением общемировых тенденций. Попытки национальных элит ряда новых независимых государств самостоятельно преодолеть тяжелые последствия распада СССР и экономические потрясения начала 2000-х годов окончились неудачей и стали свидетельством несостоятельности дезинтеграционной политики.

Поэтому первое десятилетие 21 века стало временем интеграции стран Содружества на равноправной и взаимовыгодной основе. Возникли новые эффективные форматы многостороннего взаимодействия новых независимых республик: ЕврАзЭС, ШОС, ОДКБ. Главным императивом и движущей силой интеграционных процессов на пространстве СНГ в течение всего постсоветского периода оставалась экономика.



К настоящему моменту, достигнув достаточного уровня развития национальных экономических и политических систем, государства СНГ переходят на качественно новый этап интеграции – создание Евразийского экономического союза, который призван стать эффективным ответом на глобальные угрозы и вызовы.

Экономическая целесообразность евразийского экономического проекта подтверждается мощными конкурентными преимуществами, присущими постсоветскому пространству. Во-первых, оно занимает важное геостратегическое положение, соединяя Европу, Азиатско-Тихоокеанский регион и Ближний Восток. Консолидация потенциалов евразийских стран и формирование единой транспортной системы дает государствам региона возможность выполнять посредническую функцию в торгово-экономическом взаимодействии между европейской и азиатской частями света. Во-вторых, на территорию Евразии приходится почти 1/6 часть Земли с населением 290 млн. человек. Наконец, евразийский регион является одним из наиболее энергонасыщенных в мире.

Таким образом, формирование общей стратегии развития стран Содружества будет способствовать эффективному использованию указанных конкурентных преимуществ. В этом контексте ученые-экономисты и политические деятели стран СНГ пространства рассматривают интеграцию как важнейшее средство повышения конкурентоспособности государств, их эффективной модернизации, а также включения в мировое сообщество на более сильных позициях.

Практическое воплощение евразийского экономического проекта основывается на мощной институциональной базе. С 1 января 2012 года, когда в силу вступил Договор о создании Единого экономического пространства (ЕЭП), между «евразийской тройкой» (Россия, Казахстан, Беларусь) начали функционировать несколько десятков соглашений, регламентирующих ключевые вопросы взаимодействия стран-участниц ЕЭП — от координации макроэкономической политики до трудовой миграции. Соответственно условия

хозяйственно-экономической деятельности для членов интеграционного объединения в ближайшей перспективе могут стать более привилегированными, нежели для государств, не взаимодействующих с ЕЭП. Следовательно, усиливается поле притяжения евразийского проекта. Возрастает актуальность вопроса о расширении состава стран - участниц интеграционного объединения, прежде всего за счет государств СНГ. В октябре 2011 года было подписано многостороннее соглашение о создании Зоны Свободной Торговли СНГ. В дополнение к нему государства-члены ТС установили отношения свободной торговли с Сербией и Черногорией.

Евразийский интеграционный проект имеет несколько перспективных сценариев развития. При любой, даже неполной форме реализации проекта, неизбежно будут появляться новые рычаги, способствующие интенсификации социально-политического прогресса на пространстве СНГ. Со временем интеграционные процессы в ядре (между Россией, Беларусью и Казахстаном) выйдут на новые рубежи, и это, безусловно, изменит социально-политические стандарты в СНГ в целом, и, в частности, реалии торгово-экономических отношений Армении с партнерами из числа государств-членов Содружества.

В связи с этим высокой актуальностью обладает задача выработки оптимального формата сотрудничества Армении с евразийскими странами.

Учитывая тесную экономическую кооперацию между Республикой Армения и странами евразийского проекта, а также тот факт, что на пространстве новой Евразии проживает многочисленная армянская диаспора, концентрирующая в этом регионе свои бизнес интересы, Еревану необходимо как минимум внимательно проанализировать достоинства и ограничения евразийского проекта, а как максимум, рассмотреть варианты наиболее выгодного для себя участия в интеграционных процессах.

Барьером для успешного вовлечения Армении в евразийскую интеграцию служат несколько факторов объективно-экономического и субъективно-политического свойства. При устранении ряда из них вполне возможно



воплотить сценарий, при котором Ереван становится участником Таможенного Союза, а затем активнее включается в евразийский интеграционный проект.

Настоящий доклад посвящен обоснованию преимуществ и основных практических параметров сценария постепенного продвижения Армении от зоны свободной торговли к полноценному участию в Таможенном союзе, а затем в Едином Экономическом пространстве Евразии.

## I. ЕВРАЗИЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Реализация евразийского экономического проекта носит многоуровневый характер и предполагает последовательное воплощение нескольких этапов: ЕврАзЭС, Таможенный Союз, Единое экономическое пространство, Евразийский экономический союз. Процесс формирования интеграционного объединения полностью не идентичен европейскому опыту, однако существует ряд соответствий и параллелей с моделью Европейского Союза.

Первым этапом институционального воплощения идеи евразийской интеграции стало создание *Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС)* в 2000 г. усилиями России, Казахстана, Белоруссии, Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана (приостановил членство 2008 г.). В рамках ЕврАзЭС за 10 лет существования организации были реализованы конкретные экономические проекты, среди которых:

- создание реального режима свободной торговли;
- отмена практики взимания таможенных пошлин на товары, производящихся на территории стран Сообщества, в их взаимной торговле;
- формирование Антикризисного фонда ЕврАзЭС;
- сооружение евразийских транспортных магистралей и т.д.

Результатом предпринятых шагов стал, прежде всего, рост объемов взаимного товарооборота стран-участниц Сообщества. *Этот показатель вырос более чем в 3 раза: с 31 млрд. долларов в 2001 году до 95,2 млрд. долларов в 2010 году. Удельный вес взаимных инвестиций государств ЕврАзЭС в общем объеме поступивших иностранных инвестиций повысился с 7% в 2007 году до 12% в 2010 году. Валовой внутренний продукт (ВВП) в среднем по ЕврАзЭС в 2010 году по сравнению с 2001 годом увеличился в 1,6 раза, производство промышленной продукции – в 1,5 раза, инвестиций в основной капитал – в 2,2 раза.*

Следующим этапом реализации евразийского интеграционного проекта явилось создание в 2010 году *Таможенного союза*, в который вошли три



наиболее близкие по типу экономики: Россия, Беларусь и Казахстан. Важным событием этого периода стало введение Единого таможенного тарифа на импортируемые товары, включающего более 11 тысяч единиц товарной номенклатуры, а также утверждение Единой товарной номенклатуры внешнеэкономической деятельности Таможенного союза (ТН ВЭД ТС) и Единого таможенного тарифа Таможенного союза (ЕТТ ТС). По итогам 2011 года товарооборот между Россией, Белоруссией и Казахстаном вырос более чем на 36% и превысил 100 млрд. долл., созданы предпосылки для роста конкуренции за капитал и квалифицированные трудовые ресурсы.

С 2012 года функционирует *Единое экономическое пространство (ЕЭП)*, по сути, общий рынок России, Казахстана и Белоруссии. Эта более тесная форма интеграции трех стран включает такие составляющие, как: согласованная экономическая политика; свободное движение капитала; свободное движение услуг; свободное движение рабочей силы; доступ к инфраструктуре государств-членов ЕЭП. В рамках Единого экономического пространства функционируют однотипные механизмы регулирования экономики, проводится согласованная политика, обеспечивающая свободное движение товаров, услуг, капитала и рабочей силы. Переход к более высокому уровню интеграционного взаимодействия евразийских стран потребовал формирования наднациональных институтов рамках ЕЭП, в результате чего была создана Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) в качестве регулирующего органа для обеспечения условий функционирования и развития Таможенного союза и Единого экономического пространства.

О первых результатах функционирования ЕЭП можно судить по показателям товарооборота между странами-участницами объединения. Так, *за первое полугодие 2012 года торговый оборот между Россией, Казахстаном и Белоруссией составил 125 млрд долларов, что на 36% больше показателей за тот же период 2011 года. Причем этот рост обеспечен не за счет изменения стоимости энергоносителей или сырьевых продуктов.*

## II. ПРЕИМУЩЕСТВА ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ДЛЯ СТРАН-УЧАСТНИЦ

Экономическая целесообразность евразийского проекта обусловлена рядом объективных *преимуществ*:

- Укрепление общих таможенных границ снизит давление внешнего рынка на развитие собственного производства стран ТС, даст возможность лучше подготовиться к глобальной конкуренции после вступления государств в ВТО.
- Сотрудничество в рамках Таможенного союза благоприятно скажется на продвижении экспортной продукции трех государств. *По оценкам экспертов, развитие евразийской интеграции открывает перед странами региона доступ на огромный рынок в 170 млн. потребителей и общим объемом ВВП около 2 трлн. долл. США.*

По подсчетам ученых Российской академии наук, суммарный интеграционный эффект, измеряемый дополнительным производством валового внутреннего продукта, к 2015 г. составит для России, Белоруссии и Казахстана примерно 400 млрд.долл. При этом каждая из стран будет иметь значительный интеграционный эффект. Россия за счет интеграционного фактора получит дополнительную 16,8 от современного уровня ВВП, Украина - 17%, Беларусь - 16%, Казахстан - 14,7%<sup>1</sup>.

- Для предприятий евразийских стран устранение таможенных границ способствует созданию реальных условий для производственной кооперации при выпуске высокотехнологичных товаров и формированию масштабного

<sup>1</sup> Глазьев С.Ю. Итоги и перспективы интеграционных процессов на постсоветском пространстве  
//Российский экономический журнал. №1, 2012 г.



рынка с едиными правилами игры, более эффективно обеспечивающего экономический рост и повышение благосостояния граждан государств ЕЭП.

- Объединение стран-участниц евразийского проекта будет способствовать увеличению эффективности транзитного потенциала их территорий. Рост грузоперевозок будет достигнут за счет сокращения барьеров на внутренних границах. В будущем это преимущество откроет равный доступ к инфраструктуре.
- Осуществление экономической модернизации за счет инноваций сбудет стимулировать развитие социальной сферы, что, в свою очередь, определит не только рост благосостояния населения, но и повышение уровня образования и культуры среди граждан евразийских стран.
- Система административного согласования, принятая в ЕЭП, – демократичная по своей форме и прагматичная по своему содержанию, – позволит эффективно решать задачи, стоящие перед государствами евразийского проекта.

В целом, главной *задачей*, стоящей сегодня перед странами СНГ, является развитие инновационной экономики. Эта задача требует формирования рынка промышленной интеллектуальной собственности, что, в свою очередь, предусматривает наличие конкурентоспособного производства и значительного расширения рынка сбыта. Таким образом, *сотрудничество в рамках евразийского проекта будет способствовать экономической и социальной модернизации государств Содружества.*

### III. ИНТЕГРАЦИОННАЯ ПАРАДИГМА ДЛЯ АРМЕНИИ

17 октября 2012 года для Армении вступает в силу ратифицированный парламентом новый Договор о Зоне Свободной Торговли СНГ (подписан восьмеркой участников 18.10.2011). Таким образом, Ереван подтвердил свои намерения всерьез модернизировать интеграционные связи на пространстве СНГ.

Сформулированы пять основных целей Договора о ЗСТ:

- Формирование полномасштабного режима свободной торговли между собой;
- Отмена действующих ограничений и изъятий из режима свободной торговли, в том числе касающихся импорта сырья и экспорта готовой продукции;
- Разработка согласованной линии относительно использования энергетических ресурсов и транспортных услуг, развития общих рынков товаров, прежде всего, сельскохозяйственной продукции;
- Развитие взаимодействия в области транспорта, в том числе формирование сети международных транспортных коридоров на пространстве СНГ;
- Повышение эффективности тарифной политики и устранение влияния на национальном уровне трансграничных фискально-административных барьеров.

В целом, эти положения должны обеспечить благоприятные условия для дальнейшего углубления интеграции на основе норм Всемирной торговой организации. Кроме того, зона свободной торговли задумывалась как стартовая площадка интеграционного проекта нового уровня, отвечающего задачам экономической модернизации. В этом смысле идея реиндустриализации евразийского пространства с опорой на региональные транснациональные компании является продолжением ЗСТ, и действительно основательно продуманной стратегией.

Но в равной степени опора на возможности малого и среднего бизнеса может стать вторым базовым стержнем интеграции. В этом докладе предпринята попытка обозначить те возможности, которые могла бы получить армянская сторона, участвуя в интеграционном объединении. Бывшие



советские республики с первых лет независимости интегрированы в мировую экономическую систему. Однако **ключ к решению наших общих проблем и задач находится на постсоветском пространстве.** Поэтому наиболее эффективный путь к повышению национальной конкурентоспособности, экономическому росту и социальной стабильности напрямую связан с развитием интеграционного взаимодействия стран СНГ.

#### СПРАВКА

В августе 2012 г. Центр интеграционных исследований Евразийского банка развития (ЦИИ ЕАБР) совместно с Международным исследовательским агентством «Евразийский монитор» провели масштабное исследование предпочтений населения стран СНГ по различным аспектам евразийской интеграции. В рамках проекта «Интеграционный барометр ЕАБР» было опрошено более 13 тысяч граждан в 10 странах СНГ и Грузии — от 950 до 2000 человек в каждой стране.

Согласно результатам исследования, по совокупности трех факторов — экономика, политика, культура — приоритетным вектором притяжения для большинства стран, участвующих в проекте, (включая Армению) является постсоветское пространство.

Основным препятствием для более тесного взаимодействия Армении с государствами евразийского проекта чаще всего называется курс на евроинтеграцию. Чем привлекательна европейская интеграция для Еревана? Прежде всего, гипотетическими возможностями:

- улучшения качества жизни и укрепления среднего класса;
- снижения уровня безработицы и бедности;
- поддержки малого и среднего бизнеса через гранты европейских и международных структур;
- развития экономической конкуренции в Армении.

Внимательное рассмотрение и сопоставление представленных положений позволяет утверждать, что европейская интеграция для Армении не противоречит целям и задачам евразийского проекта. Межгосударственное сотрудничество в рамках ТС и ЕЭП направлено на приоритетное решение задач социально-экономического развития в более широком формате и в более близкой перспективе, нежели это предполагает евроинтеграция.

Для того, чтобы транслировать эти задачи из экономической абстракции в сферу хозяйственно-экономической практики, необходимо сконцентрировать внимание не на принципах политического взаимодействия, а на целях совместной модернизации, на путях реализации интересов больших и малых бизнес-групп, производственных холдингов, и, безусловно, потребительского рынка. Однако первостепенное внимание должно быть уделено проблеме качества жизни населения стран. Эти задачи вполне реализуемы в рамках евразийского интеграционного процесса. О преимуществах евразийской интеграции для Армении свидетельствует **высокий уровень общественной поддержки интеграционных инициатив на постсоветском пространстве.** Так, согласно результатам исследования «Интеграционный барометр ЕАБР», 61% респондентов в Армении высказались в поддержку Таможенного Союза и ЕЭП.

#### РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ КАК ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ ОСНОВА ИНТЕГРАЦИОННОГО СБЛИЖЕНИЯ

Взаимоотношения с Россией как одним из локомотивов евразийского интеграционного проекта в значительной степени определяют заинтересованность Армении в углублении сотрудничества с евразийскими странами.

Можно привести три наиболее очевидных аргумента в пользу необходимости укрепления двусторонних и многосторонних связей между Арменией и Россией:



1. Российские компании - основные внешние участники армянской экономики.
2. Россия – основной источник поступлений в бюджеты малого и среднего бизнеса и семьи трудовых мигрантов.
3. Россия является наиболее крупным иностранным инвестором в армянскую экономику.

В настоящее время ключевой составляющей российско-армянских отношений является торгово-экономическое сотрудничество. *Так, в 2011 году объем товарооборота превысил докризисный уровень и составил 1 млрд. долларов. Почти 3 млрд. долларов составили российские инвестиции в экономику Армении.*

Именно сфера прямых инвестиций - приоритетный вектор развития двусторонних экономических отношений. Более 70 российских регионов имеют тесные связи с Арменией.

Данные за 2012 год показывают, что армянским банкам удалось привлечь кредитных средств из России в более существенном объеме, чем из других государств. Согласно вестнику Центрального банка Республики Армения, за второй квартал коммерческие банки и кредитные организации привлекли из России 57% от общей величины заемных средств (13,1% – из Германии, 11,8% – из Латвии, 9,1% – от международных организаций). До недавнего времени армянские банки получали кредитные ресурсы в основном от международных организаций, однако из-за нестабильности финансового рынка в Европе возможности для осуществления подобных сделок сократились.

По итогам II квартала 2012 года, объем трансфертов, полученных физическими лицами через систему коммерческих банков Армении, превысил планку в \$840 млн., и, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличился на 8,8%. Годовой рекорд по объему трансфертов (свыше \$1,6 млрд.) был зафиксирован в 2008 году. В структуре переводов снова повысилась доля России. Так, если в январе-июле 2008 года из РФ было получено 82,2% от всего объема трансфертов, то в аналогичном периоде 2012 года этот показатель возрос на 2,0 процентных пункта, составив 84,2%.

Одним из аргументов в пользу усиления роли крупнейших компаний РФ в Армении («Русал», «Газпром», «ВТБ») является перспективный рост российского фондового рынка. Согласно прогнозам группы BlackRock, стоимость акций российских компаний за 2013 год вырастет на 40% благодаря рекордным дивидендам компаний энергетического сектора страны (исследование Bloomberg)<sup>2</sup>. Таким образом, рост российских компаний отразится соответственно на их проектах в Армении.

### АРМЕНИЯ - ТАМОЖЕННЫЙ СОЮЗ: ПРЕИМУЩЕСТВА ИНТЕГРАЦИИ

Основные плюсы полноценного членства Армении в Таможенном Союзе заключаются в ликвидации всех таможенных барьеров в торговле между государствами-участниками не только на объединенной территории, имеющей общие границы, но по фактическим сделкам. То есть Таможенный Союз не может быть ограничен географическими препятствиями (барьерами) или дальностью расположения участников друг от друга.

*Действительно, Армения не имеет общих границ с ТС, но, следуя этой логике, в равной степени не может быть выстроена зона свободной торговли с Евросоюзом.*

Геополитическая ситуация на Южном Кавказе достаточно динамично меняется. В ближайшей перспективе можно прогнозировать установление эффективного диалога между Москвой и Тбилиси, что в свою очередь откроет окна новых возможностей для восстановления более тесных коммуникаций между Россией и Арменией.

Участие Армении в Таможенном союзе ЕврАзЭС расширит рынок сбыта армянских товаров, позволит компенсировать снижение спроса на

<sup>2</sup> BlackRock Sees Dividends Stoking Russia Stock Valuations 40% //http://www.bloomberg.com



них на мировых рынках. *С началом членства Армении в ТС будет ускорен процесс подготовки правовой основы для перехода на более высокий уровень интеграции, а именно – к формированию Единого экономического пространства ЕвразЭС с участием Армении.*

Целью создания ЕЭП является реализация «четырех свобод» - свободы движения товаров, услуг, капитала и рабочей силы на территории трех стран. Основой функционирования ЕЭП будут являться согласованные действия в макроэкономике, валютной, конкурентной политике, в сфере естественных монополий, транспорта, техрегламентов, промышленных и сельскохозяйственных субсидий. В частности, в сфере технического регулирования снимаются технические барьеры в торговле между тремя странами. На всей территории ЕЭП будут действовать единые технические регламенты. Более того, возможна более тесная стыковка экономических режимов и правил техрегулирования Евросоюза, стран-участниц Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества и Евразийского экономического союза. Такую возможность обозначил президент Российской Федерации В.В. Путин в ходе саммита АТЭС в сентябре 2012 года.

В рамках ЕЭП будут четко определены макроэкономические параметры по аналогии с Пактом о стабильности Европейского союза (*определены параметры, определяющие устойчивость экономического развития: дефицит бюджета не выше 3% ВВП, государственный долг не выше 50% ВВП, уровень инфляции не превышает более чем на 5 процентных пунктов уровень инфляции страны-участницы ЕЭП с наименьшим ростом цен*).

Таким образом, Ереван получает механизмы управления макроэкономической политикой аналогичные ЕС, но воплощенные в жизнь с куда меньшим количеством политических издержек. Кроме того, вступление Армении в ЕС видится скорее как проект далекого будущего, в сравнении с теми реальными шагами которые можно сделать в направлении евразийской интеграции.

Углубление интеграции внутри ТС и ЕЭП России, Казахстана и Белоруссии за счет развития торговых связей, кооперации производства и выравнивания технологического уровня развития приведет к росту совокупного годового ВВП этих стран на 2,5% больше, чем их совокупный ВВП в отсутствие интеграции. **Для Армении этот показатель оценивается в 5% - 6% поступательного роста экономики.**

Накопленный прирост национального ВВП Армении будет достигнут за счет увеличения основного капитала, взаимных инвестиций, роста конкурентоспособности экономики. Речь идет об увеличении продуктивности, то есть снижении в ВВП доли первичных ресурсов и повышении доли стоимости, добавленной обработке и росте торгового оборота как внутри связи Армения - ЕЭП, так и с другими партнерами.

### **ЧТО ПОЛУЧАЕТ АРМЕНИЯ?**

- В части обеспечения свободы движения капитала: дальнейшую либерализацию, упрощение валютного регулирования, снятие избыточных ограничений.
- В сфере финансовых услуг: продвижение к взаимному признанию лицензий. В рамках единого рынка будут действовать общие требования к банковским, страховым услугам, услугам на рынке ценных бумаг, совместные действия для завершения перехода участников финансового рынка на использование международных стандартов финансовой отчетности.
- Устанавливаются единые для трех стран правила конкуренции, что обеспечивает равные возможности ведения бизнеса, защиту от



недобросовестной конкуренции, злоупотребления доминирующим положением.

- Вводятся ограничения государственного влияния на конкуренцию, а именно зафиксированы правила государственной поддержки промышленности и сельского хозяйства на условиях, аналогичных принятым в ВТО.
- Происходит либерализация доступа к государственным заказам для предпринимателей стран-участников. Процедура станет прозрачной и доступной.
- Деятельность субъектов естественных монополий регулируется по единым принципам и правилам (это положение крайне важно с точки зрения снижения критики в отношении российских кампаний).
- Формируется благоприятный единый режим инвесторам из стран-участников для участия в приватизации.
- Для обеспечения защиты товарных знаков, авторских прав, наименований мест происхождения товаров создаются единые принципы защиты прав интеллектуальной собственности, основанных на общей международной правовой базе.

#### **ПОЛНОЦЕННОЕ УЧАСТИЕ АРМЕНИИ В ТАМОЖЕННОМ СОЮЗЕ ПОЗВОЛИТ:**

- применять единое таможенно-тарифное и нетарифное регулирование (вести единую Товарную номенклатуру ВЭД ТС, проводить специальные защитные, компенсационные и антидемпинговые расследования);

- участвовать в техническом регулировании всех производств ТС (утверждать технические регламенты и другие документы, необходимые для выпуска продукции в обращение на территории ТС, вести Единый реестр органов по сертификации и испытательных лабораторий (центров) ТС);

- применять единые санитарные, ветеринарные и фитосанитарные меры (вести единые перечни подконтрольной продукции, утверждать единые требования к этой продукции, единый порядок ввоза ее на территорию ТС);

- участвовать в зачислении и распределении ввозных таможенных пошлин;

- устанавливать торговые режимы в отношении третьих стран (в настоящее время идут консультации о зоне свободной торговли с Европейской ассоциацией свободной торговли (ЕАСТ), прорабатывается вопрос взаимодействия с Новой Зеландией, Вьетнамом, в дальнейшем планируется рассмотреть варианты сотрудничества с МЕРКОСУР, АТЭС и др.);

- вести общую статистику внешней и взаимной торговли.

#### **В СЛУЧАЕ УСПЕШНОГО ПРОДВИЖЕНИЯ АРМЕНИИ ДО УРОВНЯ РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИЙ ЕЭП, СТРАНА ПОЛУЧАЕТ ВОЗМОЖНОСТИ:**

- влиять на макроэкономическую политику стран-участников (Ереван сможет разрабатывать основные направления экономического развития соседей, определять сценарные параметры и основные ориентиры макроэкономической политики);



- действовать как антимонопольный орган по защите конкуренции на трансграничных рынках;
- получать промышленные и сельскохозяйственные субсидии (осуществлять мониторинг процесса субсидирования в странах ЕЭП);
- участвовать в формировании энергетической политики;
- согласовывать перечень сфер естественных монополий в странах-членах ЕЭП;
- иметь право отменять решения национальных органов, устанавливающих изъятия из национального режима;
- вести взаимную торговлю услугами и инвестициями национальных компаний;
- согласовывать тарифы на ж/д перевозки.

#### IV. ПЕРСПЕКТИВЫ УЧАСТИЯ АРМЕНИИ В РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМОВ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

##### СОТРУДНИЧЕСТВО В СФЕРЕ БЕЗОПАСНОСТИ

Создание системы коллективной безопасности является одним из ключевых компонентов евразийского интеграционного проекта. Наиболее эффективным инструментом военно-политического сотрудничества стран-участниц евразийского проекта и Республики Армения выступает Организация договора о коллективной безопасности (ОДКБ).

Армения подписала Договор о коллективной безопасности 15 мая 1992 года в г. Ташкенте. С 2003 года Армения является полноправным членом Организации, созданной с целью многостороннего сотрудничества в рамках ДКБ.

Существует несколько проблемных узлов, ограничивающих углубление взаимодействия внутри ОДКБ и повышение эффективности организации.

Во-первых, разница ожиданий Армении и других стран ОДКБ относительно роли организации в нагорно-карабахском конфликте. Неопределенность в ожиданиях вокруг этой темы негативно стимулируется весьма рыхлой и инертной повесткой военно-технического сотрудничества.

Вторым проблемным узлом укрепления многостороннего взаимодействия внутри ОДКБ называется сотрудничество Армении с НАТО (Ереван единственный участник ОДКБ работающий с НАТО по программе "Индивидуальный план действий" (IPAR).

Таким образом, позитивные сценарии сотрудничества и участия Армении в ОДКБ нужно рассматривать исходя из контекста этих двух факторов.

*Ответом, или своеобразной «компенсацией» названных проблем должна стать отдельная программа ОДКБ для Армении, проработанная по современным векторам военного и научного сотрудничества. ОДКБ должно восприниматься не просто как грубая защитная сила, а как способ модернизации армии, системы гражданской безопасности Армении,*



комплексной модернизации и повышения качества жизни в этом сегменте государственной политики. Преобразования ОДКБ должны способствовать формированию нового образа организации как структуры, деятельность которой направлена на реализацию потребностей своих членов, постепенное повышение уровня жизни в Республике Армения. Соответственно, это предусматривает наращивание штата офицеров ОДКБ, и более серьезный, долгосрочный подход к финансированию программ.

### Сотрудничество Армении с НАТО

Ереван делает стратегическую ставку в поддержке собственной безопасности на механизмы ОДКБ. При этом определенная гибкость курса, готовность плотно работать с альянсом НАТО оправдана логикой нестабильного в плане безопасности регионального окружения, а также фактором влияния диаспоры. **Противоречий между членством Армении в ОДКБ и участия в НАТО не существует.** В частности, в разделе «Военно-политические основы» Военной Доктрины Республики, организации НАТО и ОДКБ указаны вместе как «факторы, снижающие угрозы военной безопасности» (пункт 5, глава 1, раздел 1; глава 5).

Следовательно, существуют возможности для взаимодействия между ОДКБ и НАТО в Армении, налаживании партнерских отношений между военными блоками в рамках формирования системы безопасности в закавказском регионе.

### **МОДЕЛЬ ГУМАНИТАРНОЙ ИНТЕГРАЦИИ**

Гуманитарная плоскость евразийской интеграции является «мягкой силой» политического проекта.

На сегодняшний день созданы несколько инструментов развития гуманитарного сотрудничества стран-участниц СНГ и ЕврАзЭС, в которых принимает участие и Армения. Это: Форум творческой и научной

интеллектуальной государственной - участников СНГ; Межгосударственный фонд гуманитарного сотрудничества, который действует по согласованию с Советом глав государств, вырабатывающим приоритеты гуманитарного сотрудничества, а его проектная работа формируется на основе рекомендаций общественных форумов интеллигенции; Совет по гуманитарному сотрудничеству государств-участников СНГ (СГС).

В рамках развития гуманитарного взаимодействия на пространстве ЕврАзЭС были введены: безвизовый режим перемещения граждан и обязательное получение скорой медицинской помощи, а также упрощена процедура отправления почтовых и денежных переводов. Запущен процесс гармонизации национального законодательства в торговой, налоговой, таможенной, валютно-финансовой и социальной областях. Была создана правовая основа признания и эквивалентности документов об образовании, ученых степенях и званиях.

Для расширения сотрудничества между государствами ЕврАзЭС приняты межгосударственные целевые программы, среди которых: «Здоровье народов ЕврАзЭС»; «Евразийская стратегическая программа развития электронных технологий на 2012-2016 годы».

В целом, деятельность ЕврАзЭС в социо-гуманитарной сфере направлена на гармонизацию национальных систем образования, предоставление гражданам государств-членов Сообщества равных прав в получении образования и медицинской помощи на всей его территории, развитие науки и культуры на территории стран Сообщества.

Армения является активным участником и организатором крупных проектов в сфере экспертных и молодежных коммуникаций по евразийской тематике. В августе 2012 года в Армении прошел Первый евразийский молодежный форум «Молодая Евразия», который собрал молодых лидеров из стран СНГ и Балтии. Молодежные и студенческие организации Ереванского государственного университета (ЕГУ) создали движение «Поддержка инициативы Евразийской интеграции».



В рамках развития многостороннего сотрудничества на пространстве СНГ в октябре 2007 г. в Ереване состоялся форум стран СНГ и Прибалтики «Перевод как гравитационное поле взаимопроникновения культур», в июне 2008 г. под эгидой МГФГС там же - первый международный гуманитарный фестиваль русскоязычного радиовещания.

На протяжении последних нескольких лет в Армении проходят Дни русского слова, насыщенная культурная программа которых ориентирована на молодежь. В феврале 2008 г. в Ереванском госуниверситете по инициативе фонда «Русский мир» с целью поддержки программ изучения русского языка открыт первый на постсоветском пространстве «Русский центр». Сохраняющееся на территории Армении русскоязычное пространство можно рассматривать в качестве важного инструмента для развития интеграционного взаимодействия на евразийском пространстве.

#### ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ГУМАНИТАРНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ РАЗВИТИЯ ЕВРАЗИЙСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ

- **Создание двустороннего фонда гуманитарного сотрудничества между Россией и Арменией.** По замыслу руководителя Россотрудничества Константина Косачева, этот фонд будет работать на развитие и укрепление совместных проектов России и Армении в гуманитарной области.
- **Формирование общего образовательного пространства постсоветских стран.** Учитывая роль и распространение русского языка, Армения может на равных контролировать создание единого образовательного пространства в СНГ.

Интеграция в сфере образования представляется весьма перспективным направлением развития гуманитарного сотрудничества в рамках евразийского проекта, в том числе потому, что российская система образования сохраняет высокую привлекательность для партнеров Москвы на постсоветском пространстве.

#### СПРАВКА

Международная организация экономического сотрудничества и развития (The Organisation for Economic Cooperation and Development) опубликовала доклад «Взгляд на образование 2012». В рейтинге стран, приведенном в докладе, Россия заняла первое место по количеству людей с высшим образованием (54%) в возрасте от 25 до 64 лет. Второе и третье места достались Канаде (51%) и Израилу (46%), а США разместились на 4-м месте с показателем в 42%.

В десятку «самых образованных стран» также вошли Япония, Корея и Великобритания, обойдя Францию, Германию и Швецию. Согласно данным организации, процент европейцев, получивших высшее образование, составляет 31%.

В пояснительной записке об образовании в России авторы доклада объясняют высокий процент образованных россиян, отучившихся в университетах, тем, что в России инвестиции в высшее образование «исторически были высоки». В докладе также обращается внимание на то, что преимущественное количество россиян имеет техническое образование, а больше чем у половины студентов из-за короткого учебного дня получается совмещать занятия в университете с работой. Такой высокий процент работающих студентов может сравниться только с показателями Польши и Швеции.

В рамках реализации проекта по созданию общего образовательного пространства евразийских стран должны быть решены несколько тактических и стратегических задач, в равной степени интересных для России и Армении:

- содействие мобильности студентов, преподавателей, научных сотрудников вузов;
- развитие механизмов дистанционного обучения, через создание совместных образовательных программ, через «взаимное прорастание» гуманитарных структур;



- налаживание взаимодействия между структурами гражданского общества,
- реализация совместных образовательных проектов на основе русскоязычной среды;
- создание студенческих центров по подготовке экспертов и специалистов по странам Южного Кавказа. В случае участия Армении в интеграционных процессах, Ереван получит возможность напрямую управлять и корректировать эти процессы;
- открытие евразийских центров в крупных армянских вузах и филиалах российских университетов;
- учитывая, что главными акторами образовательных связей между странами СНГ являются Славянские университеты, целесообразно создать **Ассоциацию Славянских университетов**, в которой Российско-армянский (славянский) университет должен играть одну из главных ролей.

#### **ПЕРСПЕКТИВЫ УГЛУБЛЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА В ИНФОРМАЦИОННОЙ СФЕРЕ**

В рамках развития совместных проектов евразийских стран в информационной сфере **представляется возможным разработать стратегию информационно-аналитического сопровождения процессов евразийской интеграции**, включающую:

- создание Евразийского телевизионного канала;
- создание Евразийского Интернет-телевидения, сетевых ассоциаций, групп по интересам в Facebook.

**Создание совместных влиятельных медиаресурсов позволит Армении иметь выигрышные позиции в случае возможных информационных атак, доводить до общественности необходимую информацию на ресурсах, пользующихся определенным доверием.**

Межгосударственное сотрудничество в рамках евразийского проекта будет способствовать развитию существующих и созданию **новых направлений научно-технического взаимодействия.**

Сотрудничество будет осуществляться в следующих формах:

- проведение консультаций по вопросам формирования и реализации научно-технической политики в евразийских странах;
- осуществление совместных научно-исследовательских программ и проектов;
- создание совместных научно-исследовательских организаций;
- формирование совместных научных коллективов, а также инновационных предприятий, обеспечивающих освоение новой техники и технологий;
- проведение научных работ в научно-исследовательских учреждениях, на промышленных предприятиях, в высших учебных заведениях, технопарках другой стороны, а также совместных полевых исследований и экспедиций.



## V. КУЛЬТУРНЫЕ СМЫСЛЫ И ИДЕОЛОГИЯ ЕВРАЗИЙСКОГО ПРОЕКТА

Главной основой идеологии участия Армении в евразийском интеграционном проекте должна являться экономическая целесообразность, прагматичный подход и общий цивилизационный выбор.

Заинтересованность Армении в евразийской интеграции находится в двух ключевых плоскостях:

**I. Возможность совместной модернизации.** Цели и принципы евразийской интеграции полностью отвечают устремлениям всех стран Содружества на развитие конкурентоспособной экономики. Присоединение Армении к евразийскому проекту будет способствовать социальной, экономической и технологической модернизации страны.

**II. Принадлежность к «большому проекту».** При эффективной реализации потенциала евразийского проекта, роста его влияния на международной арене, сотрудничество с евразийскими странами позволит Армении позиционировать себя как игрока, принадлежащего к пулу экономически развитых, конкурентоспособных государств. Следовательно, заинтересованность Армении в евразийском проекте будет поступательно возрастать с ростом экономической эффективности евразийской интеграции.

В целом, евразийский проект направлен на умножение и материального, и духовного потенциала стран-участниц. Модель взаимодействия евразийских государств - это не стремление возродить прошлое, общие советские институты, а желание достигнуть качественно нового, более эффективного, взаимовыгодного сотрудничества, основанного на прагматичном расчете.

Новый постулат интеграции - сложение потенциалов. Интеграционное взаимодействие евразийских стран подчинено не интересам России, а представляет собой сложение потенциалов *самодостаточных геополитических субъектов, каким является и Армения.*

В качестве реализации отдельной специфической цели по наполнению евразийского проекта идеологической составляющей должно происходить создание условий для понимания мировым сообществом евразийской специфики, ценностных воззрений, путей развития, **внутренних и внешних аспектов культурной идентичности Евразии**, что позволит воздействовать на мировое общественное мнение. Армянский культурный код (совокупность всех культурных и культмассовых достижений) может сыграть в этом процессе значительную роль.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ. ГОРИЗОНТЫ БУДУЩЕГО

Итак, мы обрисовали в целом, как могли бы выглядеть первые глубокие шаги интеграционного взаимодействия для Армении и России, с учетом влияния других региональных и внерегиональных игроков. Безусловно, это встречное движение. Желание одной стороны не может компенсировать прохладный скепсис партнера. Однако одними намерениями невозможно преодолеть известные барьеры на пути к общему пространству.

Участвуя в процессе строительства Евразийского союза, Армения получит возможность выйти на качественно более высокий уровень стратегического партнерства со странами Новой Евразии на основе инвестиционного, технологического, транспортного сотрудничества, а также получает доступ к общему социально-экономическому и культурному пространству нового объединения.

Каким может стать наше общее будущее?

Это Новая Евразия, граждане которой, - представители ассоциаций малого и среднего бизнеса, руководители областей и муниципалитетов, руководители культурных общеευразийских региональных или местных организаций, другие члены гражданского общества, - находятся в постоянном взаимодействии друг с другом, презентуют общие проекты, организуют выставки, фестивали культур, устраивают студенческие обмены, получают зарплату и пенсии одного уровня и имеют один стандарт социального и медицинского обслуживания. Школьники, живущие в Новой Евразии получают образование по схожим программам высокого уровня, а служащие и рабочие могут получить работу в любой стране объединения.

Люди получают возможность налаживать горизонтальные межрегиональные связи для ведения своего малого и среднего бизнеса, устраивают сотни ярмарок, где товары и идеи находят потребителей.

Армяне общаются с узбеками, киргизы дружат с белорусами, русские и украинцы принимают участие в казахстанских инициативах. В настоящее время подобное явление тесного взаимодействия народов характерно для единой Европы и представляет собой часть устоявшейся политической реальности.

Главные преимущества участия Армении в проекте евразийской интеграции – это полноценное восстановление кооперационных связей и инвестиционного сотрудничества, расширение присутствия армянских компаний на рынках государств евразийского объединения, возможность более эффективной защиты армянских бизнес-интересов в евразийских странах, рост бюджета Республики.

Однако самым весомым аргументом в пользу присоединения Армении к проекту создания Новой Евразии является реальная перспектива повышения качества жизни и социального благополучия для граждан Армении как внутри самой Республики, так и для представителей армянской диаспоры в странах-участницах евразийского проекта.